



Gouvernance, Innovation et Performance durable
des coopératives vinicoles françaises



Contexte

Les 600 coopératives et unions de coopératives vinicoles, qui représentent plus de 40 % de la production de vin en France et rassemblent 60 % des vignerons, sont au cœur des enjeux de durabilité.

Elles sont confrontées aux **effets du changement climatique** qui bouleversent la donne de l'amont à l'aval, remettant en cause les pratiques culturelles et les modes de production : évolution de la phénologie de la vigne l'exposant davantage aux risques de gel, manque d'eau et périodes de sécheresse entraînant stress hydrique, baisse de production et problèmes de maturité.

Par ailleurs, les normes environnementales sont devenues plus strictes et les consommateurs sont de plus en plus sensibles à la **durabilité des modes de production** de leurs aliments. L'heure est à la réduction des pesticides, au recyclage des déchets et emballages, aux pratiques agroécologiques.

Le **mode de gouvernance collectif et démocratique** des coopératives vinicoles, leur ancrage territorial et leur dimension sociale en font des **acteurs majeurs du développement durable**. Elles innovent pour s'adapter au marché, au dérèglement climatique et à l'évolution sociétale, tout en rémunérant au mieux leurs adhérents (actionnaires et apporteurs), qui est leur objectif premier.



Question de recherche et objectif scientifique

Compte tenu de ces enjeux et du rôle crucial des coopératives dans le secteur viti-vinicole, le projet Innogouv, financé par l'Agence Nationale de la Recherche, porté par L'Institut Agro Montpellier et l'UMR MoISA, vise à répondre à la question suivante:

Quelle est l'influence de la gouvernance des coopératives vinicoles sur l'innovation et la performance durable de ces organisations spécifiques ?

Ce programme de recherche s'étend de 2023 à début 2027 et poursuit des objectifs à la fois scientifiques et opérationnels, en lien étroit avec les préoccupations des professionnels de la filière, sur l'ensemble des vignobles français.

Notre objectif scientifique est de comprendre dans quelle mesure la gouvernance coopérative contribue au développement d'innovations technologiques (utilisation du numérique au vignoble et nouveaux cépages) et organisationnelles et si celles-ci peuvent influencer en retour la performance durable des coopératives vinicoles.



Pourquoi participer au projet Innogouv ?

Un projet participatif pour les coopératives vinicoles et leurs adhérents

- Analyser les mécanismes de décision et de gestion en matière d'innovation et de performance durable.
- Aider les dirigeants des coopératives vinicoles et les vignerons coopérateurs à améliorer leur compétitivité.
- Relever le défi de la durabilité grâce à différentes formes d'innovation.
- Partager les réflexions et les expériences sur les pratiques durables.

Un projet à portée opérationnelle

- Analyser les leviers de pilotage et de gouvernance permettant de faire face aux mutations climatiques, économiques et au changement de modes de consommation.
- Mettre en évidence les bonnes pratiques et les facteurs de réussite.
- Contribuer à améliorer la performance économique des coopératives et de leurs associés-coopérateurs.



Organisation du projet

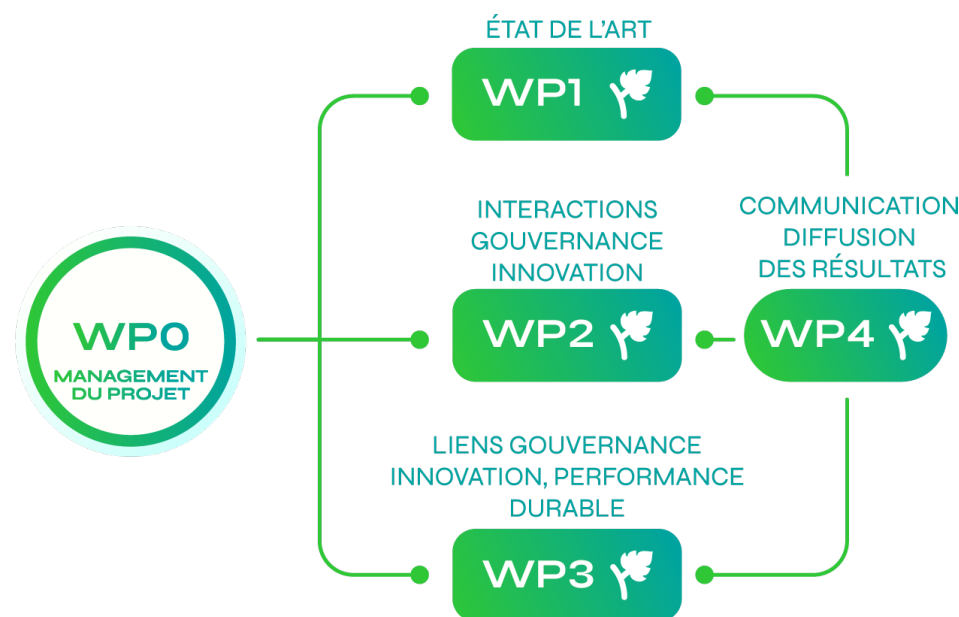
En partenariat avec LCA Vignerons Coopérateurs, l'Institut Coopératif du Vin (ICV), l'INRAE Transfert, le Haut Conseil de la Coopération Agricole (HCCA) et l'Association Nationale de la Révision (ANR), le projet de recherche Innogouv rassemble plus de 15 chercheurs, en sciences humaines et sociales (économie, gestion, sociologie), ainsi qu'en sciences dures (agronomie, génétique, environnement), issus de 6 laboratoires différents.

Il s'articule autour de 3 axes de travail ou Work Packages (WP) :

1) le WP1, piloté par Louis-Antoine SAÏSSET (L'Institut Agro Montpellier) concerne l'état de l'art : il doit permettre d'explorer d'un point de vue théorique et bibliographique la gouvernance, l'innovation et la performance durable

2) le WP2, piloté par Leïla TEMRI (L'Institut Agro Montpellier), porte sur l'analyse des interactions entre gouvernance et innovation au sein des coopératives vinicoles. Il s'appuie sur une étude qualitative reposant sur des entretiens auprès de 20 à 30 coopératives en 2023-2024

3) le WP3, piloté par Geoffroy ENJOLRAS (Université Grenoble-Alpes), étudie les liens complexes entre gouvernance, innovation et performance durable. Il s'appuie sur des entretiens et des études de cas, dont l'analyse de cycle de vie organisationnelle d'une coopérative, ainsi que sur une grande enquête auprès de 150 à 200 coopératives programmée en 2024



Contacts



Louis-Antoine SAÏSSET

*Enseignant-chercheur, responsable du WP1
& pilote du projet*

✉ louis-antoine.saisset@supagro.fr

☎ 06 52 70 41 75



Iciar PAVEZ

Ingénieure de Recherche

✉ iciar.pavez@supagro.fr

☎ 06 64 50 11 90



Leïla TEMRI

Enseignant-chercheur, responsable du WP2

✉ leila.temri@supagro.fr

☎ 06 64 15 50 95



Geoffroy ENJOLRAS

Enseignant-chercheur, responsable du WP3

✉ geoffroy.enjolras@grenoble-iae.fr



L'Institut Agro Montpellier
2 place Pierre Viala 34060 Montpellier

☎ 04 99 61 22 00

INRAE

Unité Mixte de Recherche

ITAP

Technologies & méthodes
pour les agricultures
de demain

INRAE - Institut Agro



UNIVERSITÉ DE
MONTPELLIER

